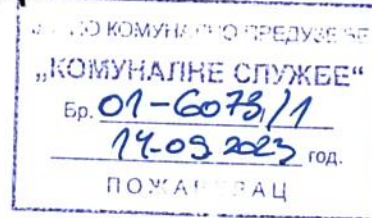


Јавно комунално предузеће
„Комуналне службе“
Пожаревац, Југ Богданова 22



РЕБАЛАНС - 3
Програма пословања
за 2023. годину

ОСНИВАЧ: СКУПШТИНА ГРАДА ПОЖАРЕВЦА

МАТИЧНИ БРОЈ: 17223836

СЕДИШТЕ: ПОЖАРЕВАЦ

1. Основ израде ребаланса 3 Програма пословања за 2023.годину

Основ за ребаланс 3 Програма пословања ЈКП „Комуналне службе“ Пожаревац за 2023.годину налази се у новонасталој потреби за предузимањем неопходних активности које се постављају пред предузеће у процесу осавремењавања, подизања квалитета и обима услуга које предузеће пружа у оквиру Р.Ј. „Изношење смећа и јавна хигијена“. Наиме, ЈКП „Комуналне службе“ су током 2022.године као пилот пројекат из сопствених средстава реализовале пројекат замене дела постојећих контејнера запремине 5м³ са подземним контејнерима. Укупно је постављено 24 подземних контејнера и набављено је специјално комунално возило за пражњење истих. Након почетне експлоатације утврђено је да подземни контејнери испуњавају све факторе због којих су и постављени и да је исплативо проширење њиховог броја. Тако да је предмет Ребаланса 3 Програма пословања ЈКП „Комуналне службе“ Пожаревац за 2023.годину набавка додатних 12 подземних контејнера..

Као део средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП „Комуналне службе“ Пожаревац предвиђена је изградња гробља за кућне љубимце. Обзиром да су се стекли услови за покретање реализације једног таквог пројекта у плану је за 2023.годину да се изради Пројекат изградње гробља кућних љубимаца.

Други основ за ребаланс 3 налази се у усклађивању појединих планираних категорија трошкова са новонасталим потребама предузећа насталим из додатног ангажовања људских и техничких ресурса, које се пре свега огледа у пословима сузбијања, искорењивања и спречавања ширења болести афричке куге свиња на територији Града Пожареваца, затим трошковима који настају приликом ангажовања на санацији дивљих депонија, као и неопходним обезбеђивањем услова рада за рад на отвореном по неповољним временским условима, пре свега великим врућинама које трају већ неколико месеци. Обзиром да све напред наведене активности у континуитету трају од марта месеца ове године, из чега произилази да је неопходно увећати категорију расхода која се односи на трошкове исхране радника на терену.

Активности се пре свега односе на промене у Тачки 6–Инвестициона улагања - Категорија Б) Део инвестиционих улагања на обнови и осавремењавању ресурса у предузећу где је неопходно извршити рекомпозицију позиција, односно смањити одређене позиције како би се створио простор за реализацију неопходних планираних активности. Што се тиче усклађивања позиција расхода, мењају се позиције наведене у овом Ребалансу, а у оквиру планираних расхода за 2023.годину с тим да укупан износ расхода на крају остаје исти.

Овако сачињен Ребаланс 3 Програма пословања ЈКП „Комуналне службе“ за 2023.годину нема утицај на планиране нето резултат на крају године, као и на остале билансне позицију у оквир Програму пословања.

6. План инвестиционих улагања

Средњорочни и дугорочни Програм и план пословања укључујући и стратегију и дугорочну визију пословања предузећа, заједно са јасно исказаним потребама предузећа, кроз предлоге сектора и служби предузећа, дефинисале су инвестиционе пројекте за 2023. годину, из чега је проистекао и сам план инвестиционих улагања, који се може поделити у две категорије, и то:

Категорија

А) Део инвестиционих улагања који чине развојне пројекте. Овим пројектима предузећа повећава обухват свих послова у појединим делатностима ради заокружења комплетног процеса рада и пружања услуге, све у циљу осавремењавања техничко-технолошких ресурса предузећа. Ови развојни пројекти се могу поделити у две категорије:

A1) Развојни пројекти произашли из Плана управљања отпадом Града Пожареваца, који ЈКП „Комуналне службе“ спроводи

A2) Развојни пројекти произашли из дугорочних планова и програма пословања и актуелних пословних активности и окружења предузећа.

Инвестициона улагања ове категорије биће реализована у складу са одобреним средствима из буџета и буџетских фондова Града Пожареваца.

Категорија

Б) Део инвестиционих улагања на обнови и осавремењавању постојећих ресурса у предузећу.

Инвестициона улагања ове категорије биће реализована у складу са пословањем и оствареним пословним резултатима ЈКП „Комуналне службе“ Пожаревац, а на основу приоритета у оперативној потреби реализације инвестиције.

Категорија А) Инвестициона улагања која чине развојне пројекте, а који су планирани за реализацију у 2023.години

А1: Развојни пројекти произашли из Плана управљања отпадом Града Пожареваца

1. Пројекти из Оквирног плана управљања отпадом

У оквиру Плана управљања отпадом Града Пожареваца 2023-2032, у делу Акциони план управљања отпадом у граду Пожаревацу –санација депонија, предвиђено је спровођење два пројекта која се тичу санације и рекултивације градских депонија.

Поред наведеног, у оквиру Плана управљања отпадом Града Пожареваца 2023-2032, у делу Акциони план управљања отпадом у граду Пожаревацу, предвиђена је и изградња трансфер станице у Костолцу.

JKП“Комуналне службе“ Пожаревац је започело санацију и техничку рекултивацију ГДКО„Јеремијино поље“ у Пожаревацу.

JKП“Комуналне службе“ Пожаревац поседује пројекат за санацију и рекултивацију депоније у Костолцу.

JKП“Комуналне службе“ Пожаревац поседује пројекат за изградњу трансфер станице у Костолцу, који је потребно ускладити са тренутно важећим Законом о планирању и изградњи.

Спровођење пројеката из Плана управљања отпадом Града Пожареваца представља приоритет за Град Пожаревац и JKП“Комуналне службе“ Пожаревац, који их спроводи, а посебно реализација активности на спровођењу пројеката у 2023.години, и то:

- пројекат „Санације, затварања и рекултивације депоније комуналног отпада Јеремијино поље у Пожаревацу“ израђен 2003.године од стране Института „Кирило Савић“ из Београда, а одобрен од стране Министарства науке и заштите животне средине 2006.године са бројем одобрења 353-02-1140/2004-02 и Фаза 2 пројекта „Санације, затварања и рекултивације депоније комуналног отпада Јеремијино поље у Пожаревацу“ који је израђен 2010.године и одобрен исте године од стране Министарства животне средине и просторног планирања под бројем 350-02-458/2010-02. Приоритет спровођења овог пројекта огледа се у омогућавању коришћења, кроз санацију рекултивације градске депоније ГДКО„Јеремијино поље“, до отварања Рециклажног центра са трансфер станицом. Коначна трајна биолошка рекултивација се очекује у 2024. години.
- усклађивање Пројекта за изградњу трансфер станице у Костолцу, са тренутно важећим Законом о планирању и изградњи.

ВРСТА ИНВЕСТИЦИЈА	РЕЗЕРВИСАНА СРЕДСТВА	РЕЗЕРВИСАНА СРЕДСТВА	РЕЗЕРВИСАНА СРЕДСТВА	ИЗВОР ФИНАНСИР АЊА
----------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	--------------------------

	2023.	2024	2025	
Санација ГДКО „Јеремино поље“	32.017.109,00	38.148.214,00		Град Пожаревац

2. Пројекат пресељење пословног простора

За насталу потребу обезбеђења адекватног пословног простора за заједничке службе предузећа, потребно је издвојити средства и извршити грађевинске радове на припреми и адаптацији објекта.

РАДНА ЈЕДИЦИНА И ВРСТА ИНВЕСТИЦИЈА	ИЗНОС	ИЗВОР
Припремне радње и спровођење инфраструктуре	2.000.000	Сопствена
Грађевински радови на адаптацији	11.000.000	Сопствена
Опремање пословног простора намештајем	2.500.000	Сопствена
ТОТАЛ	15.500.000	

A2) Развојни пројекти произашли из дугорочних планова и програма пословања и актуелних пословних активности и окружења предузећа.

JKП „Комуналне службе“ својим Средњорочним планом пословне стратегије и развоја за период од 2022.-2026.године бр. 01-7029/1 од 19.10.2021.године за 2023.години има дефинисан читав низ пројеката које је потребно извршити. Уколико се у наредном периоду изнађе могућност да се обезбеде средства у буџету града Пожареваца ови пројекти ће бити реализовани.

Б) Део инвестиционих улагања на обнови и осавремењавању ресурса у предузећу.

У складу са планираним приходима и расходима, и у складу са важношћу дефинисаних и пројектованих циљева инвестиционих улагања, JKП „Комуналне службе“ је као приоритете у области инвестиционих улагања на обнављању и осавремењавању ресурса предузећа издвојило следеће активности дате табелом:

- Као део средњорочног плана пословне стратегије и развоја JKП „Комуналне службе“ Пожаревац предвиђена је изградња гробља за кућне љубимце. Обзиром да су се стекли услови за покретање реализације једног таквог пројекта у плану је за 2023.годину израда Пројекат изградње гробља кућних љубимаца. Вредност израде пројекта је 1.000.000,00 динара.

Инвестициона улагања ове категорије биће реализована у складу са пословањем и оствареним пословним резултатима ЈКП „Комуналне службе“ Пожаревац, а на основу приоритета у оперативној потреби реализације инвестиције.

ТАБЕЛА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Јавна хигијена и изношење и депоновање смећа		Сопствена
Реконструкција изворишта воде за пуњење цистерни	1.500.000	Сопствена
Набавка и уградња 12 подземних контејнера	10.000.000	Сопствена
Кипер возило са путничком кабином за превоз радника	9.000.000	Сопствена
Уређај за недоградњу на возило за пражњење подземних контејнера	3.000.000	Сопствена
Набавка контејнера 1,1м3	1.000.000	Сопствена
Уложци за ђубријере, канте и остала галантерија	950.000	Сопствена
Цистерна за воду са системом за пражњење на моторни погон	2.000.000	Сопствена
Градска гробља		
Набавка једне тракторске косачице и три моторне косе	908.896	Град Пожаревац
Извиђање и уклањање неексплодираних убојних средстава ради проширења Новог гробља у Пожаревцу	6.000.000	Град Пожаревац
Замена улазних врата на капелама на Новом гробљу	600.000	Сопствена
Градске пијаци		
Израда пројектно-техничке документације за изградњу и реконструкцију Пијаци „Круг“ у Пожаревцу	5.500.000	Сопствена
Замена тезги на пијацама	1.000.000	Сопствена
Раскладне витрине	2.000.000	Сопствена
Рециклажа		
Набавка контејнера за пет амбалажу за најфрекветнија места у градовима Пожаревцу и Костолацу.	1.000.000,	Сопствена
Израда пројекта хидрантског прикључка и израда хидрантског прикључка	300.000 1.200.000	Сопствена
Преса	1.000.000	Сопствена
Вага	980.000	Сопствена
Служба Одржавање		
Набавка палетара	500.000	Сопствена
Преса за избијање биксни и болцнова	800.000	Сопствена
Алати ручни	700.000	Сопствена
Набавка дијагностичких уређаја и алата	1.500.000	Сопствена
Р.Ј. КОСТОЛАЦ		

Јавна хигијена и изношење и депоновање смећа		
Адаптација мокрог чвора за раднике	700.000	Сопствена
Адаптација магацинског простора	500.000	Сопствена
Гробље		
Расхладни систем- хладњача	800.000	Сопствена
Рачунарска Опрема		Сопствена
Набавка рачунара и опреме	3.000.000	Сопствена
УКУПНО	56.436.896	

Планирани трошкови и приходи за 2023.годину

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	114,225	250,208	402,508	543,930
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	348	762	1,226	1,657
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	348	762	1,226	1,657
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	101,738	222,854	358,504	484,464
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	101,738	222,854	358,504	484,464
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	12,140	26,592	42,779	57,809
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	129,550	266,228	407,150	544,086
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	147	322	518	700

JKP „Комуналне службе“ Пожаревац Ребаланс 3 Програма пословања за 2023.годину

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	16,976	37,187	59,822	80,840
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	77,396	154,345	229,854	305,166
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	49,116	97,844	144,997	192,195
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7,446	14,833	21,982	29,137
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20,834	41,667	62,876	83,834
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	12,375	24,750	37,125	49,500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	19,803	43,378	69,782	92,800
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,852	6,247	10,049	13,580
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	15,325	16,020	4,642	156
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	873	1,912	3,076	4,157
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	873	1,912	3,076	4,157
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	5	12	19	25
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5	12	19	25
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1,076	2,358	3,793	5,126
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,575	3,450	5,550	7,500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	116,175	254,478	409,377	552,213
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	131,130	269,690	412,719	549,897

JKП „Комуналне службе“ Пожаревац Ребаланс 3 Програма пословања за 2023.годину

	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)					
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	2,316
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	14,955	15,212	3,341	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	2,316
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	14,955	15,212	3,341	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				347
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				1,969
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани трошкови запослених за 2023.годину

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2022.	План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	121,896,153	119,032,205	35,557,888	70,843,411	105,024,823	139,237,790
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	168,469,434	164,262,375	49,116,434	97,844,329	144,997,174	192,195,033
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	195,677,247	191,612,061	56,557,574	112,667,745	166,964,246	221,312,581
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	173	167	173	173	173	173
4.1.	- на неодређено време	173	167	173	173	173	173
4.2.	- на одређено време						
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						

ЈКП „Комуналне службе“ Пожаревац Ребаланс 3 Програма пословања за 2023.годину

15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,234,200	1,234,200	308,550	617,100	925,650	1,234,200
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	4,000,000	3,950,000	1,200,000	2,400,000	3,600,000	4,800,000
20	Дневнице на службеном путу	40,000	35,000	10,000	20,000	30,000	40,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1,080,000	1,380,974		300,000	300,000	300,000
23	Број прималаца отпремнине	4	6		1	1	1
24	Јубиларне награде	2,310,000	2,306,999	0	5,700,000	5,700,000	5,700,000
25	Број прималаца јубиларних награда	17	17	0	37	37	37
26	Смештај и исхрана на терену	102,000	70,000	27,500	55,000	300,000	610,000
27	Помоћ радницима и породици радника	11,250,000	11,104,800	4,250,000	8,530,000	8,850,000	11,250,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

Све остале позиције у Програму пословања за 2023.годину остају исте.

ЈКП „Комуналне службе“

В.Д. Директора

Марјановић Марко




ЈКП „Комуналне службе“

Председник Надзорног одбора

Ивана Перишић

